

## WORKSHOP III - SELBSTORGANISIERTE TEAMS

Teams erreichen gemeinsam mehr als die Summe der Leistungen Einzelner. Wir unterstützen Sie dabei, aus Arbeitsgruppen starke Teams zu machen. Sie lernen, die Dynamik in Teams in einen optimalen Flow zu bringen. Sie entwickeln konkrete Ideen und Wege, welche Strukturen und Routinen Sie nutzen können, um Freiräume und Handlungsspielräume zu schaffen, in denen sich die Leistungsbereitschaft, Kreativität und konstruktive Zusammenarbeit der Teammitglieder entfalten können.

### Team oder Arbeitsgruppe?

Teams und Arbeitsgruppen unterscheiden sich in der Effizienz, in ihren Werten, in der gelebten Arbeitskultur und im Selbstverständnis als Arbeitseinheit. Eines der Hauptunterscheidungsmerkmale ist die Beteiligung der Mitglieder in Entscheidungsabläufe sowie die Fähigkeit, mit Konflikten produktiv umzugehen.

In diesem Workshop geht es darum, die Fähigkeiten der Teammitglieder und des Gesamtteams zu stärken,

- mit der Unterschiedlichkeit der Mitglieder und eventuell daraus resultierenden Konflikten produktiv umzugehen
- Diversität als Bereicherung anstatt als Bedrohung wahrzunehmen.
- „Gute Ergebnisse“ anzustreben anstatt Konformität
- sich mit der gestellten Aufgabe zu identifizieren, indem Teammitglieder in Entscheidungen stark einbezogen werden
- Ziele als gemeinsame Errungenschaften des Teams zu betrachten, anstatt einzelne Personen hervorzuheben
- die Leistung jedes einzelnen als wichtigen Beitrag zur Gesamtleistung zu würdigen
- jedes einzelne Teammitglied zu ermutigen, seine oder ihre Fähigkeiten einzusetzen und weiter zu entwickeln
- ein Klima des gegenseitigen Vertrauens zu erschaffen und Ideen, Meinungen, Gefühle und Bedürfnisse offen anzusprechen. Zu Fragen und Diskussionen ausdrücklich einladen

Der Workshop richtet sich an Teams, die bereits damit begonnen haben, selbstorganisiert zu arbeiten ebenso wie an Führungskräfte, die mit ihrem Team in „Flow“ zu mehr Erfolg kommen wollen.